CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN GIÁO DỤC HÀ NỘI	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
Số: /BC- ĐHĐCĐ	**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
	Hà Nội, ngày 15 tháng 04 năm 2026

DỰ THẢO

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;

Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất kiểm toán năm 2025 của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC,

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2025 và kế hoạch hoạt động 2026 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Nhân sự

HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội nhiệm kì 2022 – 2027 gồm các thành viên như sau:

STT	Tên thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Nguyễn Chí Bính	Chủ tịch HĐQT	31/3/2022	09/4/2025
2	Ông Trần Văn Quế	Chủ tịch HĐQT	09/4/2025	
3	Ông Lê Thành Anh	Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	31/3/2022	

STT	Tên thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/ không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
4	Bà Dương Thị Việt Hà	Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	31/3/2022	
5	Ông Nguyễn Duy Hùng	Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	31/3/2022	
6	Bà Nguyễn Thị Ngọc Linh	Ủy viên HĐQT độc lập	31/3/2022	

Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên, trong đó có 03 thành viên tham gia công tác điều hành và 02 thành viên không tham gia công tác điều hành *(01 thành viên chuyên trách và 01 thành viên độc lập).*

2. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

2.1 Công việc của HĐQT

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty, bao gồm:

- Ban hành các nghị quyết về chiến lược phát triển doanh nghiệp
- Quyết định kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư
- Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- Kiểm soát việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

***Các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

STT	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết
1	03/01/2025	Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024	-
2	07/02/2025	Thông qua công tác tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2025	01/NQ - HĐQT
3	19/03/2025	Thông qua dự thảo tài liệu ĐHĐCĐ TN năm 2025	02/NQ - HĐQT

STT	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết
4	08/04/2025	Thông qua Báo cáo công tác tổ chức ĐHĐCĐ TN năm 2025	03/NQ - HĐQT
5	09/04/2025	Thông qua công tác bầu Chủ tịch HĐQT Công ty nhiệm kì 2022 - 2027	05/NQ - HĐQT
6	22/05/2025	- Thông qua kết quả sản xuất kinh doanh 5 tháng đầu năm 2025 và nhiệm vụ trọng tâm 7 tháng cuối năm 2025. - Thông qua phương án cơ chế tiền lương tại Công ty đối với các chức danh: Chủ tịch HĐQT, Thành viên HĐQT, Trưởng Ban Kiểm soát, Thành viên Ban Kiểm soát (chuyên trách). - Thông qua phương án chi thù lao của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025 và Phương án chi quỹ khen thưởng Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, Ban Kiểm soát năm 2025.	06/NQ - HĐQT
7	20/06/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC để cung cấp dịch vụ kiểm toán, soát xét các Báo cáo tài chính trong năm 2025 của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội.	07.1/NQ - HĐQT
8	02/07/2025	- Phê duyệt Chủ trương bổ sung vốn phục vụ hoạt động SXKD năm 2025; - Phê duyệt Phương án sản lượng phát hành và số lượng đặt cung ứng XBP của NXBGDVN phục vụ năm học 2026-2027; - Phê duyệt Phương án sản lượng in và phát hành các XBP do HEID đầu tư, tổ chức bản thảo phục vụ năm học 2026-2027 là căn cứ xác định khoản phí hoạt động quản lí xuất bản sẽ phải nộp theo Quy định của NXBGDVN	-
9	24/07/2025	- Thông qua Kế hoạch phát hành, số liệu, đặt hàng XBP của NXBGDVN; XBP của HEID và dự kiến phí phải nộp từ hoạt động xuất bản phục vụ năm học 2026 – 2027 cho NXBGDVN;	08/NQ - HĐQT

STT	Ngày	Nội dung	Số Nghị quyết
		- Phê duyệt chỉ tiêu hạn mức vay vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh năm 2025.	
10	28/08/2025	- Thông qua chủ trương về công tác sắp xếp, bố trí lại tổ chức và nhân sự một số phòng ban và định hướng tái cấu trúc Công ty năm 2025-2030; - Thông qua Quy chế chi trả lương, thưởng lương năm 2025 theo phương pháp 3P của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội - Phân công công việc của các thành viên HĐQT - Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội với người có liên quan của Công ty năm 2025.	09/NQ - HĐQT
11	30/12/2025	Thông qua việc trích lập quỹ dự phòng tiền lương và quỹ phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số	10.01/NQ - HĐQT
12	30/12/2025	- Thông qua và ban hành Quy chế quản lí tài chính của Công ty - Thông qua Tờ trình về "Tổ chức kiểm toán nội bộ và xây dựng, hoàn thiện hệ thống pháp chế nội bộ" - Thông qua Tờ trình về "Kế hoạch phát hành và số liệu đặt hàng đối với SGK, SBT nhập mua từ NXBGDVN phục vụ năm học 2026-2027" - Thông qua Báo cáo tổng kết công tác năm 2025 - Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội với người có liên quan của Công ty năm 2026	10.02/NQ - HĐQT
13	30/12/2025	Thông qua Tờ trình về "Đề xuất chủ trương triển khai sản xuất, phát hành sản phẩm mới theo chương trình GDPT và bộ sách giáo khoa thống nhất toàn quốc"	10.03/NQ - HĐQT
14	30/12/2025	Thông qua Tờ trình về việc "Xin ý kiến về việc chuyển giao SGK các môn do Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội là đầu mối tổ chức bản thảo, phát hành" theo chỉ đạo của Chính phủ, của Bộ Giáo dục và Đào tạo trong giai đoạn sắp tới.	10.04/NQ - HĐQT

2.2 Đánh giá của HĐQT

Năm 2025, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục chịu tác động từ biến động kinh tế toàn cầu, đặc biệt là áp lực lạm phát và những bất ổn địa chính trị tại một số khu vực trên thế giới. Giá nhiên liệu và chi phí logistics duy trì ở mức cao, kéo theo sự gia tăng của nhiều loại chi phí đầu vào, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Trong bối cảnh đó, Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam (NXBGDVN) đã triển khai chủ trương giảm giá sách giáo khoa (SGK), bao gồm cả các sách tiếng Anh do Công ty đầu tư và phát hành, đồng thời điều chỉnh giảm tỷ lệ chiết khấu đối với các đơn vị phát hành, trong đó có Công ty. Chủ trương này góp phần chia sẻ khó khăn với phụ huynh và học sinh, phù hợp với định hướng an sinh xã hội của Chính phủ, tuy nhiên cũng làm giảm doanh thu và phát sinh thêm chi phí, công việc liên quan đến việc điều chỉnh, dán lại giá sách.

Bên cạnh đó, NXBGDVN – đơn vị tổ chức in ấn và cung ứng SGK cho Công ty – gặp khó khăn trong quá trình triển khai đấu thầu sản xuất in theo quy định, dẫn đến tiến độ cung ứng chưa đồng bộ giữa các khu vực và thời điểm. Điều này ảnh hưởng đến kế hoạch tiêu thụ của Công ty, làm gia tăng chi phí vận chuyển, lưu kho, đồng thời kéo dài thời gian thu hồi công nợ và phát sinh các khoản phải thu lớn.

NXBGDVN thực hiện giảm giá SGK, bao gồm sách tiếng Anh do công ty đầu tư và phát hành, đồng thời giảm mức hưởng của các đầu mối phát hành như HEID nhằm giảm gánh nặng cho gia đình học sinh. Việc này làm giảm doanh thu và tăng công việc dán lại giá sách cũ.

NXBGDVN, đơn vị tổ chức in và cung ứng SGK cho HEID, gặp khó khăn do yêu cầu đấu thầu sản xuất in, dẫn đến tiến độ cung ứng không đồng bộ, ảnh hưởng đến HEID về sản lượng tiêu thụ, chi phí vận chuyển, lưu kho và thu hồi công nợ (chậm, phát sinh lớn).

Thị trường sách giáo dục, đặc biệt là sách tiếng Anh, ngày càng cạnh tranh gay gắt với sự tham gia của nhiều nhà xuất bản và đơn vị giáo dục trong và ngoài nước. Điều này đòi hỏi Công ty phải tiếp tục đầu tư phát triển các sản phẩm bổ trợ, ứng dụng công nghệ và nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm gia tăng giá trị trải nghiệm cho người học và duy trì năng lực cạnh tranh.

Ngoài ra, tình trạng in lậu, phát hành SGK giả có xu hướng gia tăng do lợi nhuận cao, trong khi thông tin về danh mục sách được lựa chọn tại các địa phương ngày càng minh bạch, dễ tiếp cận. Đây là thách thức lớn đối với doanh nghiệp trong việc bảo vệ thương hiệu, doanh thu và quyền lợi hợp pháp.

Mặc dù đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức, với sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự điều hành linh hoạt của Ban Điều hành cùng sự nỗ lực của toàn thể người lao động, và sự đồng hành, ủng hộ của Quý cổ đông, Công ty đã hoàn thành và vượt mức các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.

2.3 Đánh giá về hoạt động của Ban Điều hành

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao sự nỗ lực, tinh thần đoàn kết và trách nhiệm của Tổng Giám đốc cùng Ban Điều hành trong công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty. Trong bối cảnh thị trường cạnh tranh ngày càng gay gắt và nhiều yếu tố bất

lợi từ môi trường kinh doanh, Ban Điều hành đã chủ động, linh hoạt, sáng tạo trong tổ chức thực hiện các nhiệm vụ, góp phần hoàn thành và vượt các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Ban Điều hành đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị; đồng thời tăng cường công tác quản trị nội bộ, kiểm soát rủi ro, tối ưu chi phí và nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực. Công tác tài chính, kế toán, đầu tư và quản lý dòng tiền được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo an toàn tài chính cho Công ty.

Trong quá trình hoạt động, Ban Điều hành đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ, các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, cũng như các quy định của Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam đối với đơn vị thành viên.

2.4 Đánh giá về hoạt động của HĐQT

Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị Công ty. Với kinh nghiệm và năng lực chuyên môn, HĐQT đã phát huy tốt vai trò định hướng, quản lý và giám sát hoạt động của Ban Điều hành (thông qua các Báo cáo tài chính định kì, Báo cáo quản trị doanh nghiệp, Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh…), đảm bảo triển khai hiệu quả các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 cũng như các mục tiêu, kế hoạch đã đề ra.

Trong năm, HĐQT đã chủ động, kịp thời chỉ đạo và hỗ trợ Ban Điều hành trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. HĐQT tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ và bất thường để xem xét, thông qua các vấn đề thuộc thẩm quyền; đồng thời xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh. Các thành viên HĐQT cũng tham gia các cuộc họp sơ kết, tổng kết nhằm cập nhật tình hình, đưa ra định hướng phù hợp, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

Năm 2026 và các năm tiếp theo, HĐQT sẽ tiếp tục phát huy vai trò quản trị, nâng cao chất lượng công tác chỉ đạo, hoàn thành tốt các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao; đồng thời tăng cường phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính và quản trị rủi ro, hướng tới phát triển bền vững.

2.5 Thù lao, các khoản lợi ích khác của thành viên Hội đồng Quản trị:

Chi tiết tại Mục 36 Phần thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã được kiểm toán năm 2025 (Trang 37).

2.6. Đánh giá kết quả kinh doanh năm 2025

***Kết quả tài chính (BCTC riêng năm 2025)**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỉ lệ TH/KH
Tổng doanh thu *(DT thuần + DT TC + TN khác)*	Tỷ đồng	942	1.049,1	111,4%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	70	73,2	104,6%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng		58,3	

***Tình hình đầu tư**

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai các Dự án như sau:

- Dự án Sản xuất và kinh doanh ứng dụng học Tiếng Anh GlobalSpeak
- Dự án Sản xuất và kinh doanh ứng dụng kiểm tra đánh giá môn Tiếng Anh
- Dự án Sản xuất và kinh doanh kho Học liệu số
- Dự án Sản xuất và kinh doanh bộ sách tăng cường Tiếng Anh qua Toán, Khoa học

=> Các Dự án góp phần nâng cao năng lực sản xuất và hiệu quả Kinh doanh

2.7. BÁO CÁO VỀ CÁC GIAO DỊCH GIỮA HEID, CÔNG TY CON, CÔNG TY DO HEID NẮM QUYỀN KIỂM SOÁT TRÊN 50% TRỞ LÊN VỐN ĐIỀU LỆ VỚI THÀNH VIÊN HĐQT VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA THÀNH VIÊN ĐÓ; GIAO DỊCH GIỮA HEID VỚI CÔNG TY TRONG ĐÓ THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC LÀ NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP TRONG THỜI GIAN 03 NĂM GẦN NHẤT TRƯỚC THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH

Trình tự, thủ tục phê duyệt các giao dịch này được thực hiện đúng theo quy định của Luật Doanh nghiệp 2020, Luật chứng khoán 2019, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty, bao gồm các Giao dịch được liệt kê dưới đây:

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Nội dung Giao dịch	Thời điểm giao dịch	Giá trị giao dịch (tỷ đồng)	Ghi chú
1	Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam	- Nguyên Chủ tịch HĐQT HEID là Phó Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam - Các thành viên HĐQT là người đại diện vốn của Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam				
1.1	Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam	Cổ đông lớn sở hữu 10 % vốn điều lệ Công ty	HEID trả phí bản quyền nước ngoài	Trong năm 2025	41,1	
			HEID nhận chi phí hợp tác đầu tư xuất bản SHS, SGV, SBT		12,1	
			HEID trả cổ tức cho NXBGDVN		12,04	

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Nội dung Giao dịch	Thời điểm giao dịch	Giá trị giao dịch (tỷ đồng)	Ghi chú
1.2	Nhà xuất bản Giáo dục tại Hà Nội	Đơn vị hạch toán phụ thuộc của Công ty TNHH MTV Nhà xuất bản Giáo dục Việt Nam	HEID mua SGK, SBT:	Trong năm 2025	469,8	
			HEID nộp phí QLXB STA, GDQPAN		19,5	
			HEID nộp phí QLXB STK		0,76	
			HEID nhận chi phí triển khai thị trường		9,5	
2	Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công	Công ty con. Ủy viên HĐQT Lê Thành Anh là Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hồng Hà Thành Công	HEID thuê văn phòng	Trong năm 2025	5,9	
3	Công ty CP Sách và TBTH Lạng Sơn	Công ty con	HEID bán hàng	Trong năm 2025	38,8	
4	Công ty CP Sách dịch Từ điển và Giáo dục	Công ty con	HEID mua hàng	Trong năm 2025	0	
5	Công ty CP Sách và Thiết bị Trường học TP Hồ Chí Minh	Nguyên Chủ tịch HĐQT HEID là Nguyên Chủ tịch HĐQT Công ty CP Sách và Thiết bị Trường học TP Hồ Chí Minh	HEID mua hàng	Trong năm 2025	0,18	

** Thông tin về các bên liên quan và các giao dịch trọng yếu với các bên liên quan phát sinh năm 2025 được chi tiết tại:*

- Mục 32 Phần thuyết minh Báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán năm 2025 (Trang 34).

-Mục 36 Phần thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2025 (Trang 36).

2.8. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HĐQT ĐỘC LẬP

1. Hoạt động của thành viên HĐQT trong năm 2025

Hội đồng quản trị của HEID có 01 thành viên độc lập nhiệm kì 2022 – 2027 là bà: **Nguyễn Thị Ngọc Linh**

Thành viên độc lập HĐQT đảm bảo năng lực chuyên môn và kinh nghiệm trong lĩnh vực hoạt động chính của Công ty, đóng góp một phần quan trọng trong việc đưa ra các quyết định của Công ty.

Trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và gửi đúng hạn các phiếu biểu quyết về đưa ra quyết định/ vấn đề thuộc thẩm quyền HĐQT, đảm bảo tính minh bạch, khách quan, kiểm soát được xung đột lợi ích, bảo vệ được lợi ích của Công ty và các cổ đông góp vốn.

2. Kết quả đánh giá hoạt động của HĐQT

HĐQT thực hiện tốt những chỉ đạo và giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực hiện các mục tiêu, chiến lược và kế hoạch kinh doanh được ĐHĐCĐ thông qua. Trong năm 2025, HĐQT đã phê duyệt và ban hành kịp thời các Nghị quyết/ Quyết định theo đúng thẩm quyền để điều chỉnh các hoạt động quản trị cũng như kinh doanh của Công ty.

II. PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ 2026 CỦA HĐQT

1. Đặc điểm tình hình năm 2026

Năm 2026 được xác định là năm bản lề, đánh dấu bước chuyển mang tính căn bản của thị trường giáo dục, đặc biệt trong lĩnh vực xuất bản và phát hành sách giáo khoa. Bối cảnh hoạt động của Công ty chịu tác động đồng thời từ quá trình hoàn thiện thể chế, đổi mới chính sách giáo dục và xu thế phát triển mạnh mẽ của khoa học công nghệ.

Việc Đảng và Nhà nước đẩy mạnh chủ trương sắp xếp, tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của khu vực doanh nghiệp Nhà nước, cùng với việc triển khai các chiến lược, nghị quyết về phát triển giáo dục và đào tạo, đang tạo ra những thay đổi sâu sắc về môi trường hoạt động, mô hình tổ chức và định hướng phát triển của doanh nghiệp, có thể tác động trực tiếp đến vai trò, quy mô và phương thức vận hành của Công ty.

Đặc biệt, việc triển khai một bộ sách giáo khoa thống nhất trên phạm vi toàn quốc từ năm học 2026–2027 đã làm thay đổi căn bản chuỗi giá trị của thị trường. Hoạt động biên soạn được tổ chức theo hướng tập trung, yêu cầu cao về tính chuẩn hóa và chất lượng nội dung; hoạt động in ấn được triển khai với quy mô lớn, đòi hỏi năng lực tổ chức sản xuất và kiểm soát chất lượng chặt chẽ; trong khi đó, cơ chế phát hành chuyển sang phân bổ thống nhất, làm giảm vai trò cạnh tranh truyền thống và chuyển trọng tâm sang năng lực cung ứng, logistics và các dịch vụ gia tăng.

Trong bối cảnh đó, việc triển khai cơ chế đấu thầu in sách giáo khoa với quy mô toàn quốc, thời gian chuẩn bị ngắn và yêu cầu cung ứng đồng bộ đặt ra áp lực lớn đối với Công ty, tiềm ẩn nhiều rủi ro về tiến độ, chất lượng, năng lực nhà thầu, chi phí và công tác điều phối, đặc biệt là yêu cầu không để xảy ra tình trạng thiếu sách, chậm sách.

Bên cạnh đó, việc điều chỉnh giảm mặt bằng giá sách giáo khoa, nhất là đối với các sản phẩm có mức đầu tư cao như sách Tiếng Anh, tạo áp lực đáng kể đến doanh thu và hiệu quả kinh doanh. Đồng thời, nhu cầu thị trường đang có xu hướng dịch chuyển mạnh từ sách giáo khoa truyền thống sang hệ sinh thái học liệu bổ trợ, nội dung số và các giải pháp hỗ trợ dạy – học.

Cùng với đó, sự phát triển nhanh của công nghệ, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo và các nền tảng học tập trực tuyến, đang làm thay đổi phương thức tiếp cận tri thức và hành vi người dùng, tác động trực tiếp đến sản phẩm và mô hình kinh doanh truyền thống. Cạnh tranh trên thị trường theo đó cũng có sự chuyển dịch rõ nét, gia tăng ở các lĩnh vực học liệu số, nội dung bổ trợ và dịch vụ giáo dục, với sự tham gia ngày càng mạnh mẽ của các doanh nghiệp công nghệ giáo dục và khu vực tư nhân.

Trước bối cảnh trên, Công ty đứng trước yêu cầu cấp thiết phải vừa đảm bảo thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị trong hệ thống, vừa chủ động chuyển đổi mô hình hoạt động, nâng cao năng lực quản trị, năng lực công nghệ và khả năng thích ứng, nhằm duy trì ổn định và hướng tới phát triển bền vững trong giai đoạn mới.

2. Định hướng, kế hoạch nhiệm vụ năm 2026

Trên cơ sở đánh giá toàn diện bối cảnh và các yếu tố tác động, Hội đồng quản trị xác định phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 là tập trung ổn định hoạt động, nâng cao hiệu quả quản trị và chủ động chuyển đổi mô hình kinh doanh theo hướng thích ứng linh hoạt với xu thế thị trường.

Công ty tập trung hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; đồng thời thực hiện đầy đủ, kịp thời nhiệm vụ phát hành sách giáo khoa theo phân công, bảo đảm cung ứng đầy đủ, đúng tiến độ, không để xảy ra thiếu sách, chậm sách.

Chủ động triển khai các giải pháp nâng cao năng lực tổ chức sản xuất, đấu thầu và cung ứng; tăng cường kiểm soát tiến độ, chất lượng, chi phí và rủi ro trong toàn bộ chuỗi hoạt động, đáp ứng yêu cầu triển khai trên phạm vi toàn quốc.

Tập trung mở rộng thị trường kinh doanh theo cả chiều rộng và chiều sâu, trong đó:

· Chiều sâu: phát triển các sản phẩm mang giá trị cốt lõi, nâng cao chất lượng nội dung và giá trị gia tăng;

· Chiều rộng: gia tăng sản lượng phát hành, mở rộng thị trường tiêu thụ và đa dạng hóa danh mục sản phẩm.

Đẩy mạnh tái cơ cấu danh mục sản phẩm, phát triển hệ sinh thái học liệu, tập trung vào học liệu bổ trợ, nội dung số và các sản phẩm, dịch vụ mới; đồng thời tiếp tục ưu tiên duy trì và phát triển mảng sách giấy truyền thống như một nền tảng quan trọng trong hoạt động kinh doanh của Công ty.

Thúc đẩy phát triển và đầu tư các sản phẩm công nghệ, tăng cường ứng dụng công nghệ, đẩy nhanh chuyển đổi số và từng bước tích hợp trí tuệ nhân tạo vào hoạt động sản xuất, kinh doanh và quản trị.

Tăng cường năng lực quản trị doanh nghiệp, hoàn thiện hệ thống quản trị theo hướng

minh bạch, hiệu quả; nâng cao năng lực điều hành, kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro.

Đẩy mạnh hợp tác với các đối tác giáo dục và doanh nghiệp công nghệ, nhằm tận dụng nguồn lực, nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng thị trường và gia tăng hiệu quả kinh doanh.

Đồng thời, chú trọng xây dựng thương hiệu, phát triển nguồn nhân lực, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp; bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo quyền lợi cổ đông và người lao động, hướng tới mục tiêu phát triển ổn định, bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

3. Hoạt động, sinh hoạt của HĐQT

- Tuân thủ đúng nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Tổ chức họp định kì mỗi quý một lần, tổ chức họp bất thường khi cần để kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh, để thực hiện tốt các chỉ tiêu mà ĐHĐCĐ hôm nay thông qua và đảm bảo Công ty tiếp tục phát triển một cách bền vững, ổn định lâu dài trong giai đoạn ngành giáo dục có nhiều đổi mới.

- Chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc điều hành tổ chức thực hiện đạt và vượt chỉ tiêu kinh doanh, mục tiêu và định hướng của năm 2026 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Trên đây là báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội trong năm 2025 và đến trước kì Đại hội, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, có ý kiến thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

TRẦN VĂN QUẾ